



ベトナム投資セミナー

2013年5月29日

株式会社 東和製作所

TOWA Industrial (VIETNAM) Co.,Ltd

東和製作（上海）商貿有限公司

代表取締役社長

渡邊 豊

JBAH ホーチミン日本商工会

Japanese Business Association of Ho Chi Minh City

中小企業支援委員長 渡邊 豊

YUTAKA WATANABE

CHAIR OF SMALL & MEDIUM ENTERPRISES SUPPORT COMMITTEE

1407, Sun Wah Tower
115 Nguyen Hue Str., Dist. 1
Ho Chi Minh City, Vietnam
Tax code: 0306348299

Tel : 84-8-3821 9369
Fax : 84-8-3821 9370
E-mail : info@jbahvn.org
Website: www.jbah.info.vn

Công ty TNHH công nghiệp TOWA (VN).



TOWA

渡 辺 豊

YUTAKA WATANABE

Tổng giám đốc

Đường 10, KCX Tân Thuận, Q.7, Tp. HCM, Việt Nam.

Tel: 7 701 870 Fax: 7 701 871

Hand phone : 0903.827970

Email: ywatanabe@towa-mfg.co.jp

Website: www.towa.com.vn



在ホーチミン新潟県人会 事務局

1959年 新潟県新発田市生
1984年 株式会社東和製作所 入社
1995年 TOWA INDUSTRIAL (VIETNAM) CO., LTD設立
代表取締役 会長兼社長
2001年 東和上海商貿有限公司 設立 代表取締役を兼務
2008年 日本本社 株式会社東和製作所 代表取締役社長

***ホーチミン日本商工会 関連 (日系企業610社加盟)**

1999、2000年度	第4工業部会部会長 (日系企業会50社)
2003年度	ホーチミン日本人学校運営委員長
2004年度	副会長 兼 人材育成委員長
2005、2006、2007年度	副会長 兼 税制、雇用委員長
2008年度	副会長
2012年度	中小企業支援委員長

***他 O V T A海外投資アドバイザー**
ホーチミン新潟県人会代表

当社の周囲の最近のトレンド

1. Made in Japan から Made by Japan へ
2. Round Trip モデル から Out/Out モデルへ
(円安トレンドでも変化せず)
3. ASEAN経済圏への大移動
FTA (中国/ASEAN諸国)
4. 本社Mother Factory → Headquartersへの移行 R&D
(経常収支＝貿易＋所得収支)
5. 和橋として (OVERSEAS JAPANESE)
6. 製造拠点から知的生産拠点化

私のベトナム基本考察

- 1) 穏やかさとバランスを重視する合議制社会主義 (一党独裁でも)
- 2) リスペクトされた親日メンタリティー 戦略的パートナーシップ
- 3) 越境（ボートピープル）と巨大なアングラ経済、
- 4) 経済成長による国内市場の急拡大
- 5) 若年就業者人口が多い。
比較的安価な労働力＋知的階層（MBA）X 教育
- 6) 工業インフラ徐々に整備、コピー製品、競業就業、技術流失リスクが低い
アセアン特にタイの工業インフラを利用（自動車製造業）
- 7) 6声ある難解なVN語 ハノイ標準語 アルファベット表記 0
- 8) 現実海外取引についての実務経験が零弱
日越共同イニシャティブで補完

中小企業の海外投資

「基礎の基礎」 「肝の肝」

1. 「座して死を待つ」そこまで追い詰められていたなら海外投資はすべきでない。
2. リスクについて （経済変動、為替、自然災害、政治、法の変更）
3. 資金について。 資金は思いの他 掛かる。 3点セット
4. 日本国内環境の変化（65才雇用延長、5年までの有期雇用、製造業派遣禁止）
5. 時間を掛けながらSTEP BY STEP。 ただし機（期）を逃さず
6. どう作るか、どう売るか、ではなく「どう経営するか」
経営レベルの人材 / 取引の複雑化、多元化
例） 移転価格、 本社のB/S 2国間個人所得税ルール 節税スキーム
7. 立地は、工業団地、商業集積 日系商工団体へ加入
8. ベトナムのルール、規範、慣行をいかに受け入れられるか。
9. 比較優位で考える。BESTなどなくBetter
10. 経営者として、常に情報収集 「五感+α」 を研ぎ澄まし迅速な意思決定を行う。

Before



After



ベトナム社会主義共和国国歌

ベトナム軍団は一途に国を救いに行く
はるかな荒れ果てた道に足音が響く
戦勝の血に染めた国旗がなびく
遠地から響いてくる銃声が進軍曲と混ざる
栄光の道が敵の死骸で埋められ苦戦の末、勝ち
一緒に交戦地に立ち人民のためにためらわず戦う
直ちに戦場に向かい進め、共に進もう
我がベトナム国土は永続する。

ベトナム軍団は黄色星旗をはためかせ進む
わが国民族を導き、悲惨な境遇を乗り越え
力を合わせ新たな生活を造ろう
鎖を破り立ち上がろう 今まで恨みを抱いたが
我が人生をもっと明るくするために命を忘れ戦おう
人民ためとどまらず戦い 直ちに戦場へ向かう
直ちに戦場に向かい進め、共に進もう
我がベトナム国土は永続する。











ご清聴ありがとうございました。

Xin Cảm ơn.