

MABUHAY !



「フィリピンにおける造船事業20年の歩み」

（フィピン投資セミナー）

2015年3月30日

ツネイシホールディングス株式会社

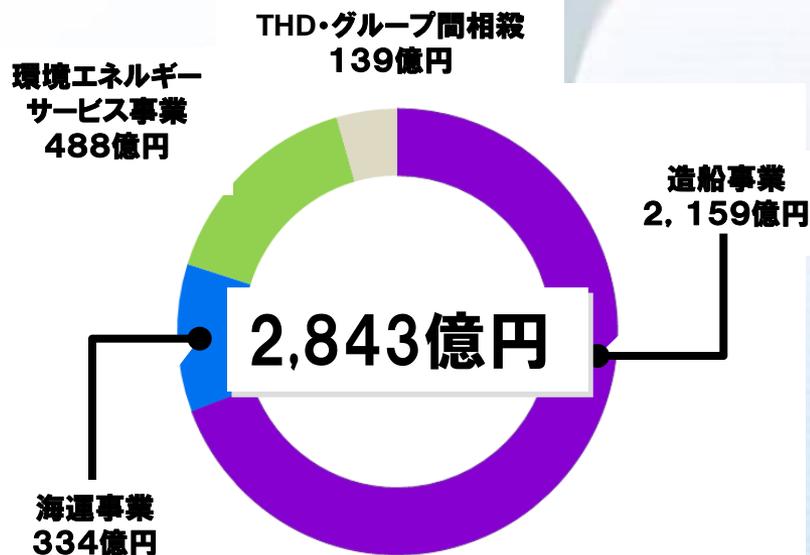
会長兼社長 伏見泰治

- 
- 1. 常石グループについて**
 2. フィリピン造船事業
 3. 環境整備と地域貢献

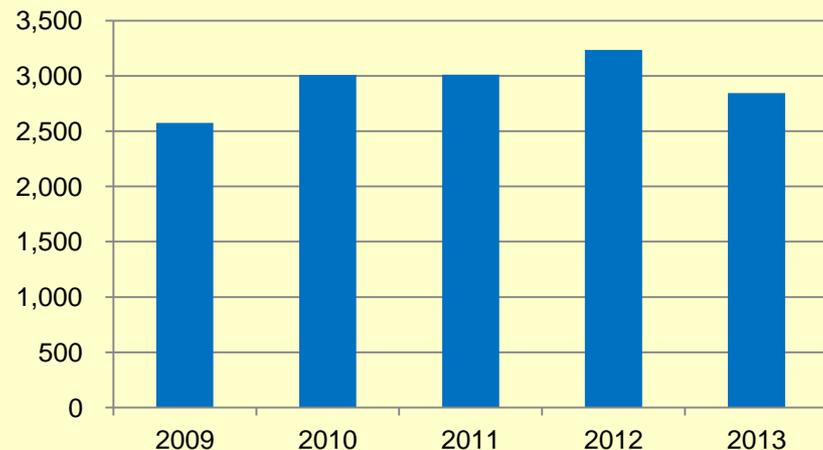
1.1 常石グループについて

- 創業 1903年 海運業創業(創業者:神原勝太郎)
- 現在 ツネイシホールディングス(株)傘下に常石造船(株)、神原汽船(株)、環境エネルギー部門など
2013年売上高 2,843億円 (グループ連結 30社)
- 本社 広島県福山市沼隈町常石

2013年THD連結売上

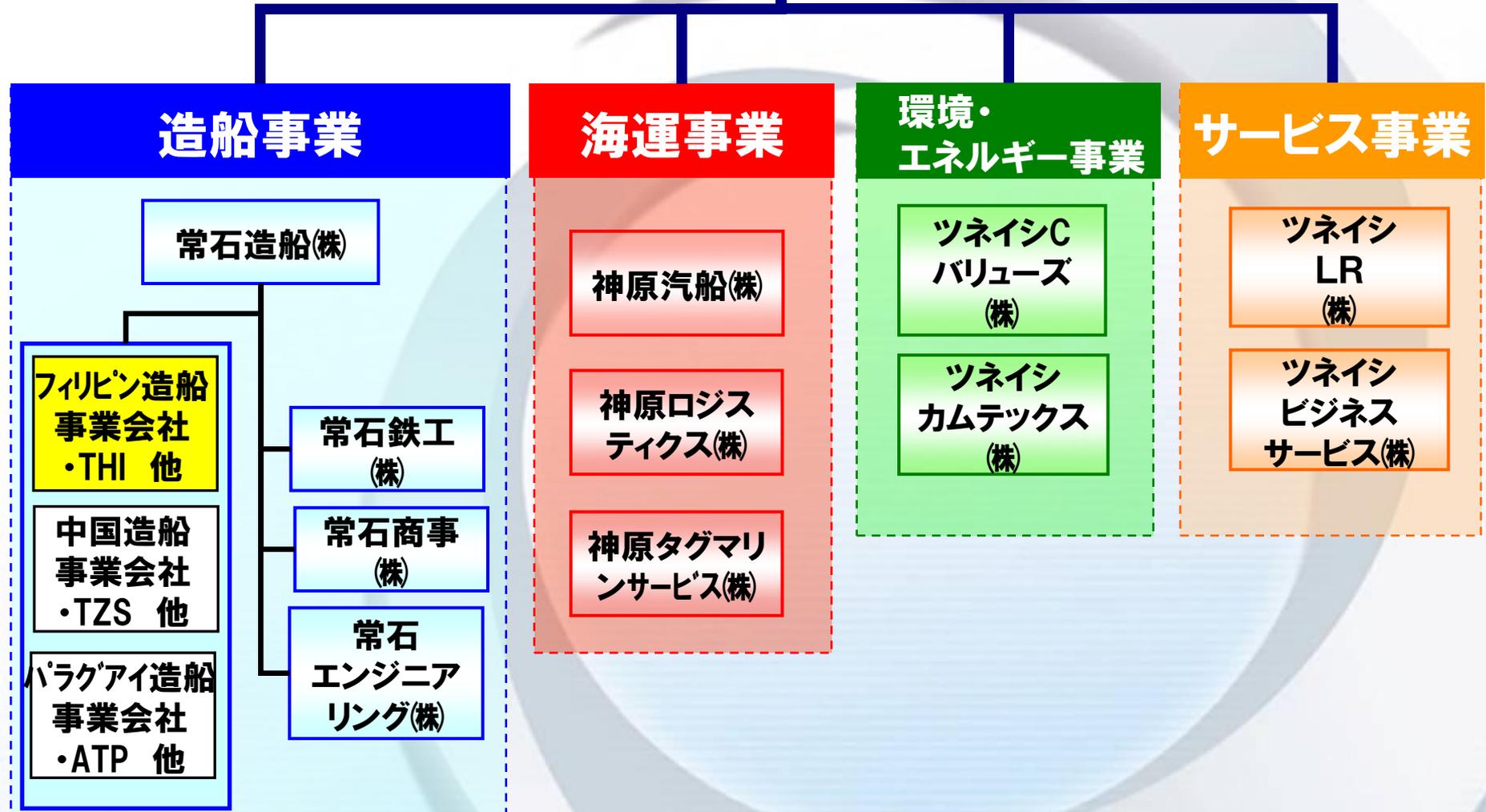


過去5年売上高(億円)



1.2 常石グループ体制図

ツネイシホールディングス(株) 【グループ連結30社 2013年売上2,843億円】



1.3 常石造船の概要～日本、フィリピン、中国

■創業 1917年7月 創業

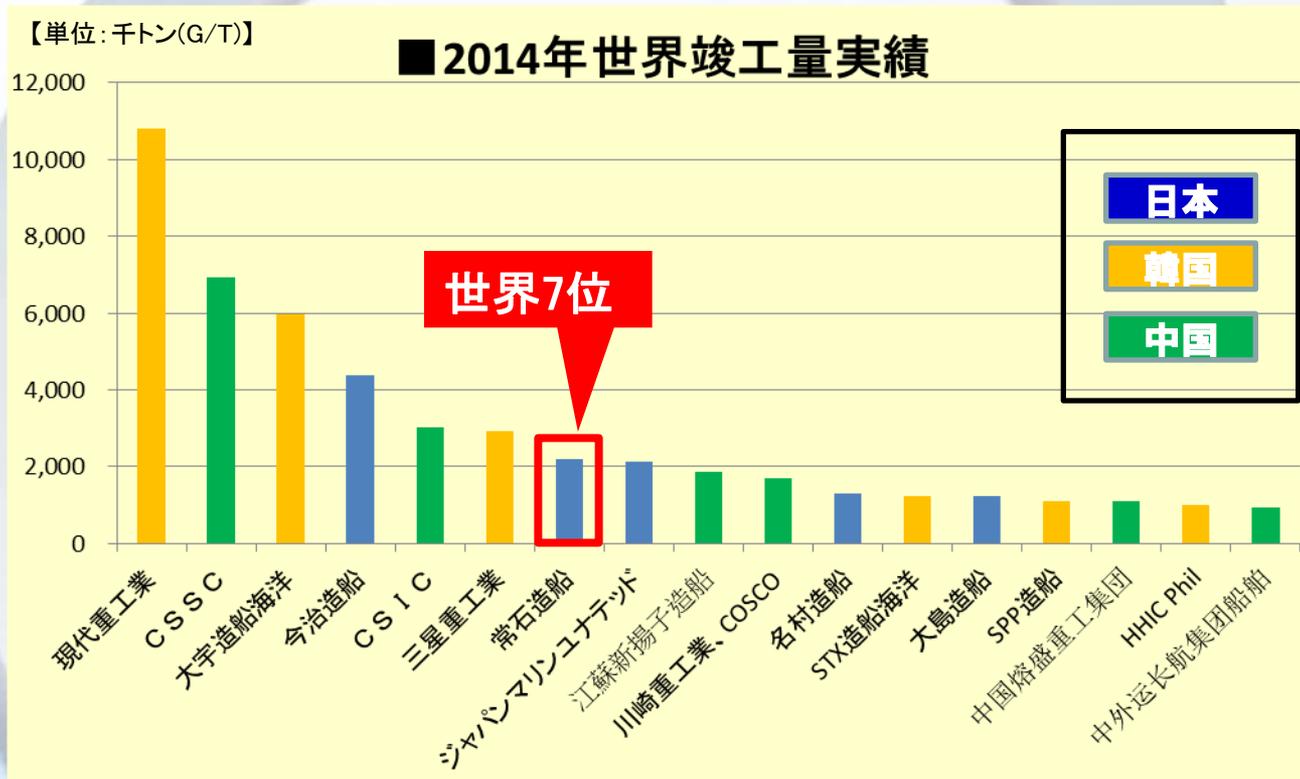
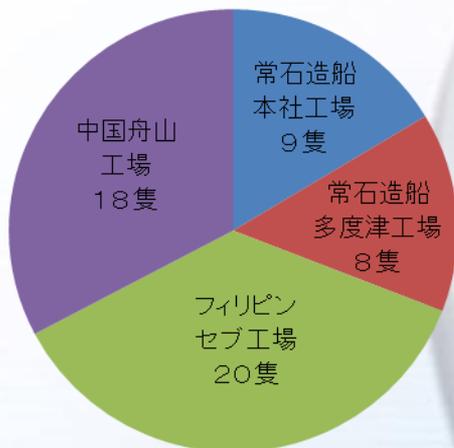
■製造拠点 従業員数は、2014年12月末時点

○常石造船(株) 本社 広島県福山市 従業員数 1,708名(協力会含む)

○Tsuneishi Heavy Industries(フィリピンセブ工場) 従業員数 12,196名(協力会含む)

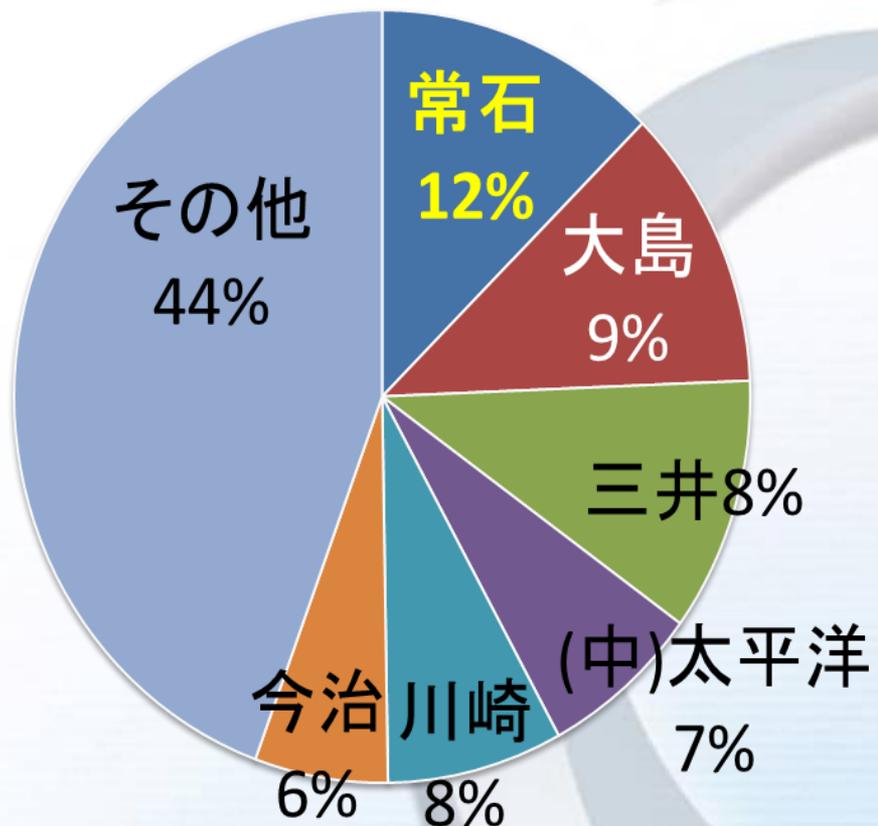
○Tsuneishi Zhoushan Shipbuilding(中国浙江省舟山工場) 従業員数 4,291名(協力会含む)

2014年度建造隻数
N=55隻

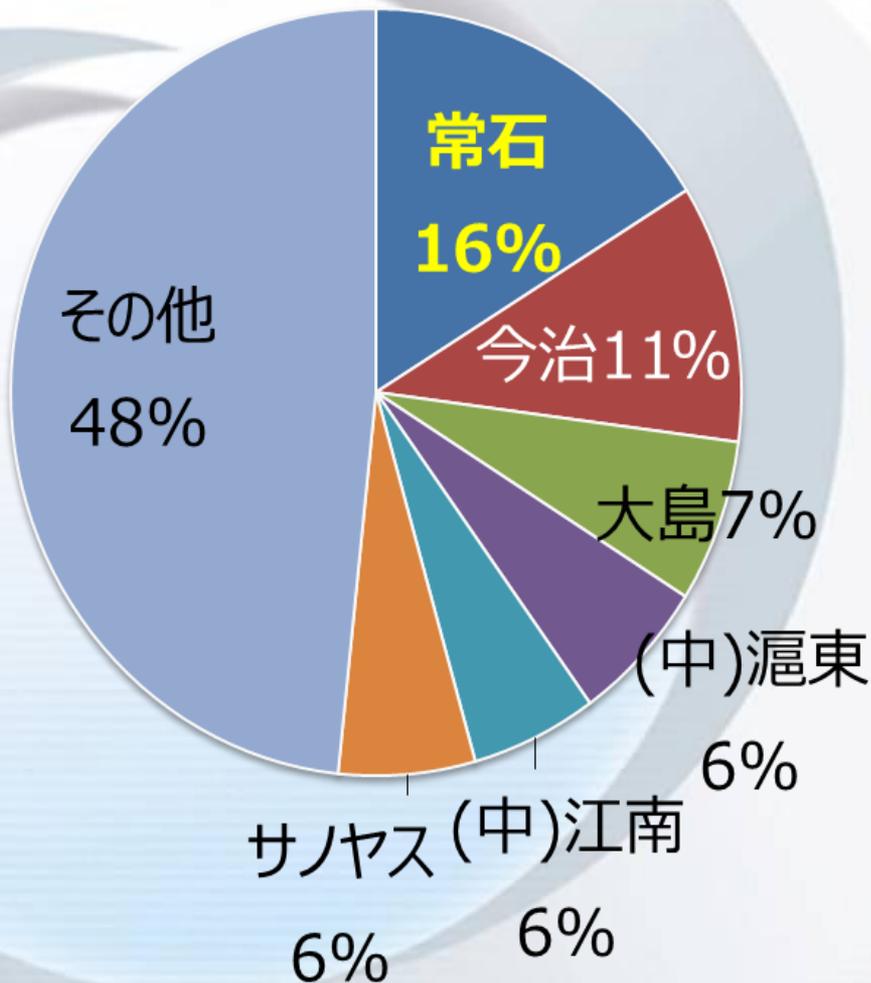


1.4 過去10年間('04~'13年)造船所別世界累計建造隻数シェア

ハンディマックス



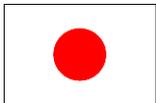
パナマックス



出所 : clarkson

1.5 造船事業(国内工場)

常石本社工場



所在地 : 広島県福山市

従業員数(協力会社含む) : 1,708名(2014年12月末時点)

建造能力82BC換算 : 13隻/年

工場敷地面積 : 49ha

■新造船

第1船台 250m x 41.5m

建造ドック 275m x 46m

■修繕

1号ドック 250m x 49.5m

10号ドック 160m x 35.6m

11号ドック 150m x 31.7m

12号ドック 330m x 54.5m

1.6 造船事業(フィリピン、中国)



Tsuneishi Heavy Industries (Cebu), Inc

所在地: Balamban Cebu, Philippines
従業員数(協力会社含む) : 12,196名
建造能力58BC換算 : 30隻/年
敷地面積 : 147 ha

■新造船

第1船台 200m x 34m
第2船台 250m x 41m
建造ドック 450m x 60m

■修繕

浮ドック 139.5m x 24.5m



Tsuneishi Group (Zhoushan) Shipbuilding Inc.

所在地: 中国浙江省舟山市岱山県
従業員数(協力会社含む) : 4,291名
建造能力58BC換算 : 30隻/年
敷地面積 : 120 ha

■新造船

第1船台 210m x 38m
第2船台 250m x 40m
建造ドック 450m x 40m

1. 常石グループについて

2. フィリピン造船事業

3. 環境整備と地域貢献

2.1 セブ島・ balanbamban の位置



2.2 フィリピン造船事業各社

会社名	事業内容	従業員数 (内日本人) 下段:下請け (2014年6月)	2013年 売上実績 単位 百万P
TSUNEISHI HEAVY INDUSTRIES(CEBU)INC. (THI)	船舶の建造及び修理	807 (37) 12,848	28,728
TSUNEISHI TECHNICAL SERVICES(PHILS)INC (TTSP)	船舶設計	287 (4)	247
K & A METAL (K&A)	船舶用品の製造及び販売	38 (0) 1,259	408
ASIAN CRAFT CEBU, INC (ACCI)	船殻ブロック及び船舶艙装品の製造	26 (0) 886	371
TSUNETETSU (CEBU), INC. (TCI)	機械仕上業、製缶業	80 (11) 440	459
TSUNEISHI ACCOMMODATION CEBU, INC (TAC)	船舶居住区内装他	71 (5) 634	372
合計		1,309 (57) 12,848	30,585



TTSP (設計)



TCI (機関艙装)



TAC (居住区製作)

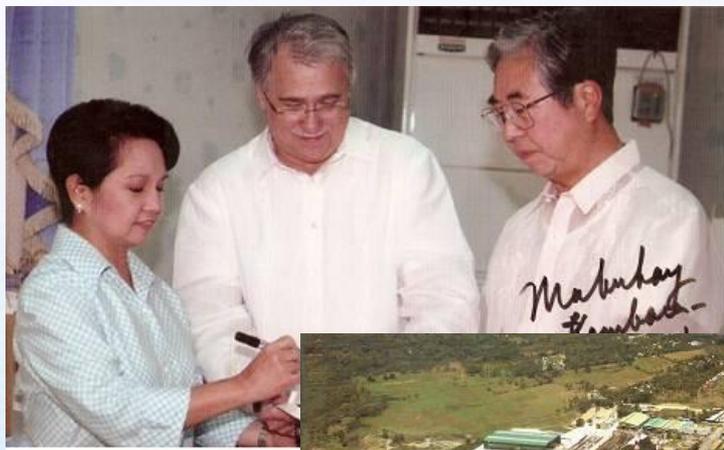
2.3 フィリピン造船事業の沿革

1992年頃の造船所用地

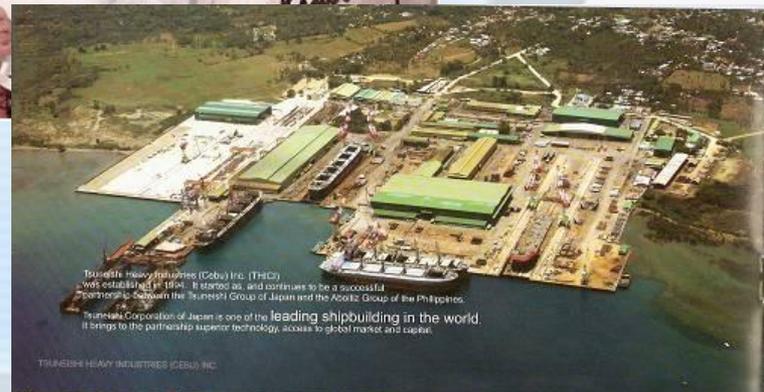


1997年1月
第1番船の進水式

- 1992年 TTSP(設計会社)設立
- 1993年 K&A(船舶解撤・伸鉄会社)設立
- 1994年 THI設立
- 1997年 第1番船(23BC)引渡
- 1999年 45BC第1番船引渡
- 2001年 52BC第1番船引渡
- 2004年 第2船台稼働
- 2006年 58BC第1番船引渡



2005年1月
第2船台ブロック搭載式



2.4 フィリピン造船事業の沿革

2007年10月 “HOEGH MANILA”命名式

- 2007年 5100台積みPCTC 第1番船引渡
- 2009年 第1建造 Dock稼働
- 2010年 180BC引渡
- 2013年12月迄に171隻引渡
- 2014年12月迄に191隻引渡
- 2015年 3月迄に197隻引渡



2010年11月 CAPE 第一番船“天秀丸”命名引渡



2.5 TH1工場全景

工場敷地全体にて147ha



1995年
Phase-1

2004年
Phase-2

2005年
Phase-3

2009年5月
ドック完成
Phase-4

2010年6月
Phase-4
Extension

新オフィス 2007年

フィリピンスタッフ単身寮
2008年

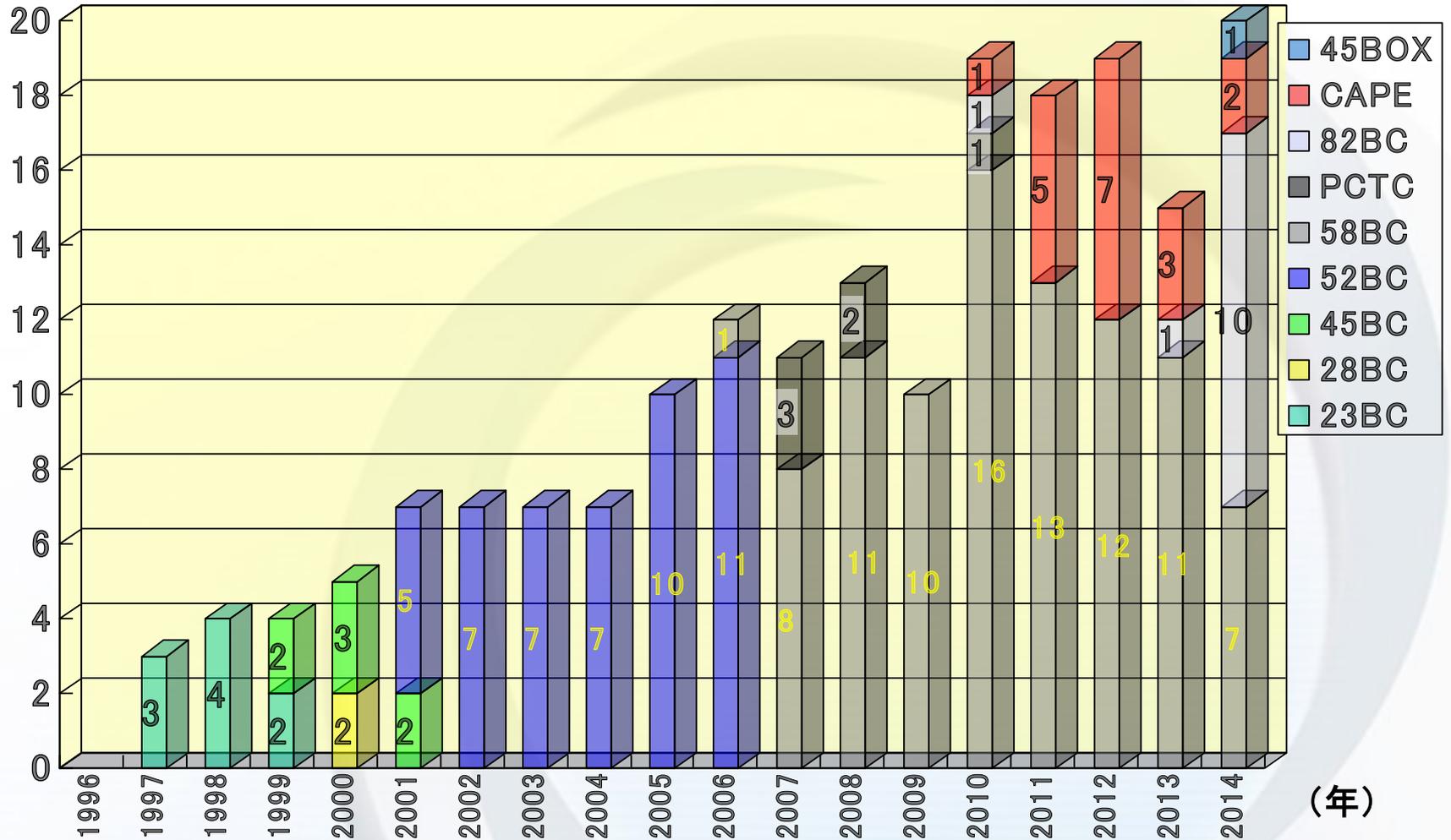
ホテル、赴任者寮 2007年

2.6 THIの主要製品紹介



2.7 THIの年度別建造推移

(隻)



NO.2 SW

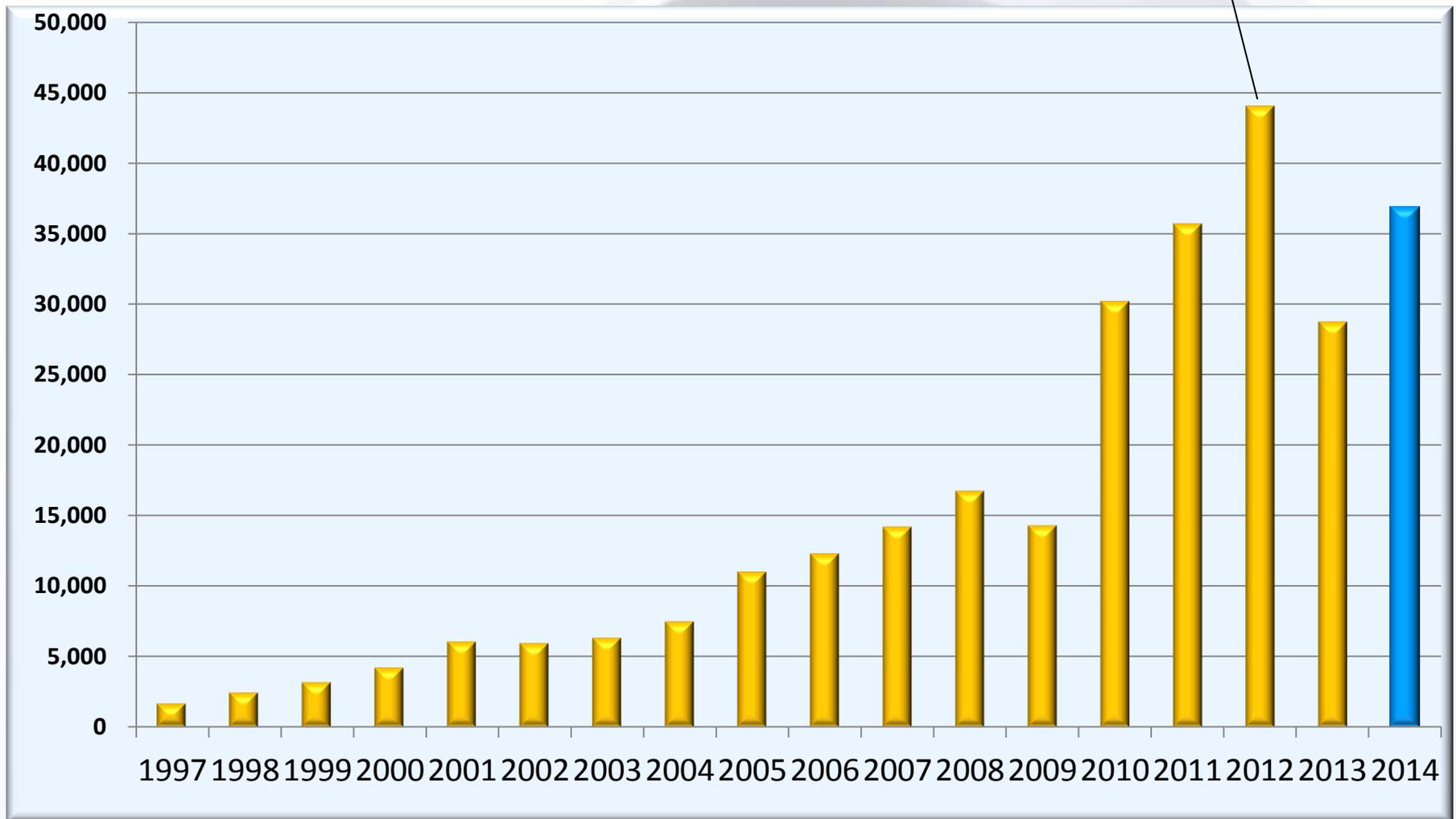


NO.1 DOCK

2.8 TH Iの売上推移 (単位:百万ペソ)

(Unit: Million PHP)

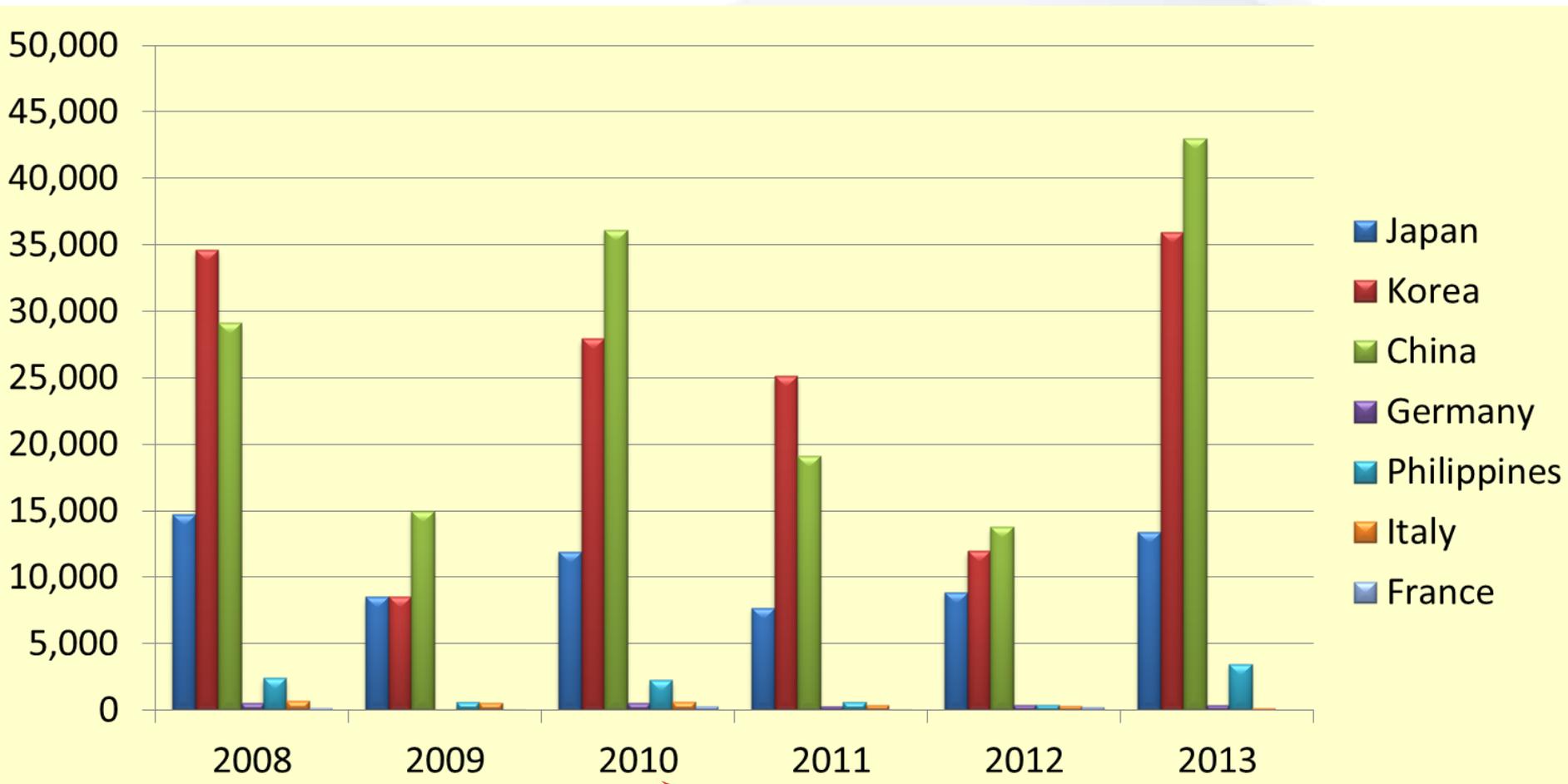
2012年フィリピン企業
売上ランキング27位



2.9 2010年フィリピンが新造船建造シェアで世界第4位に

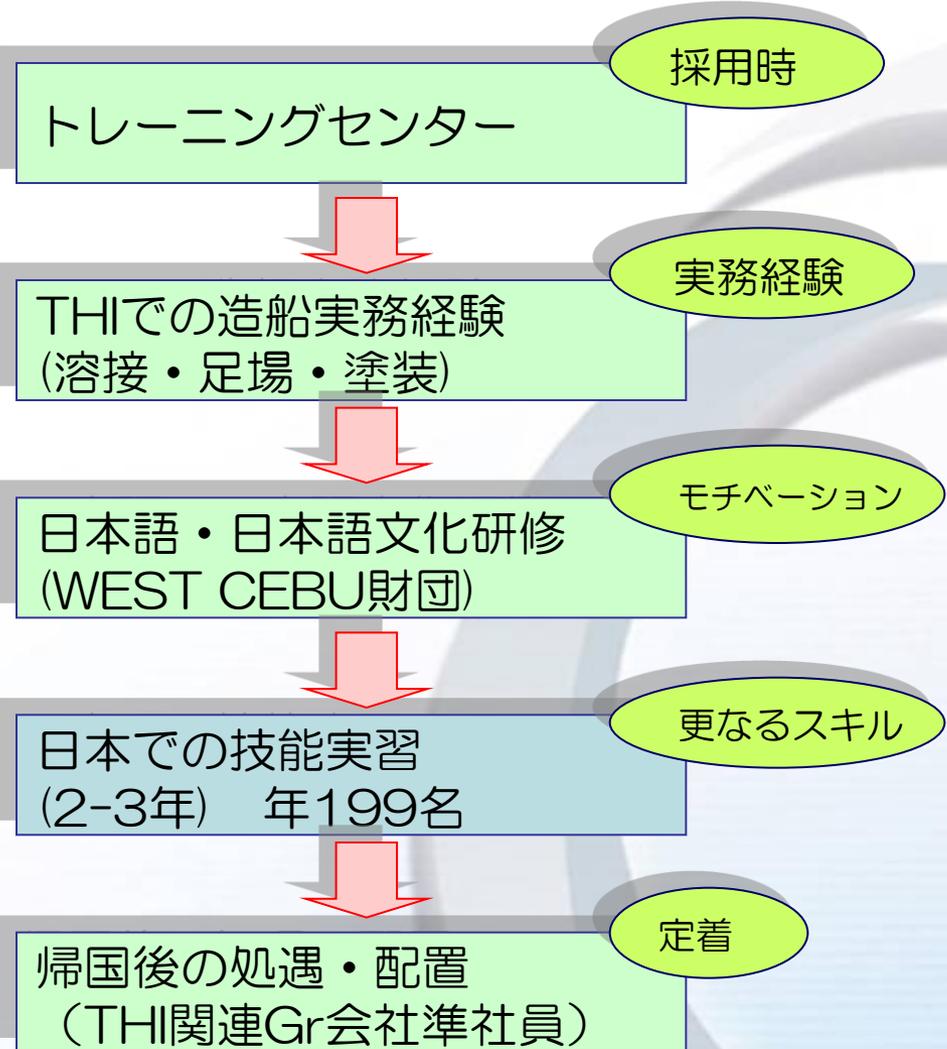
The Shipbuilders` Association of Japan

(gross tonnage)

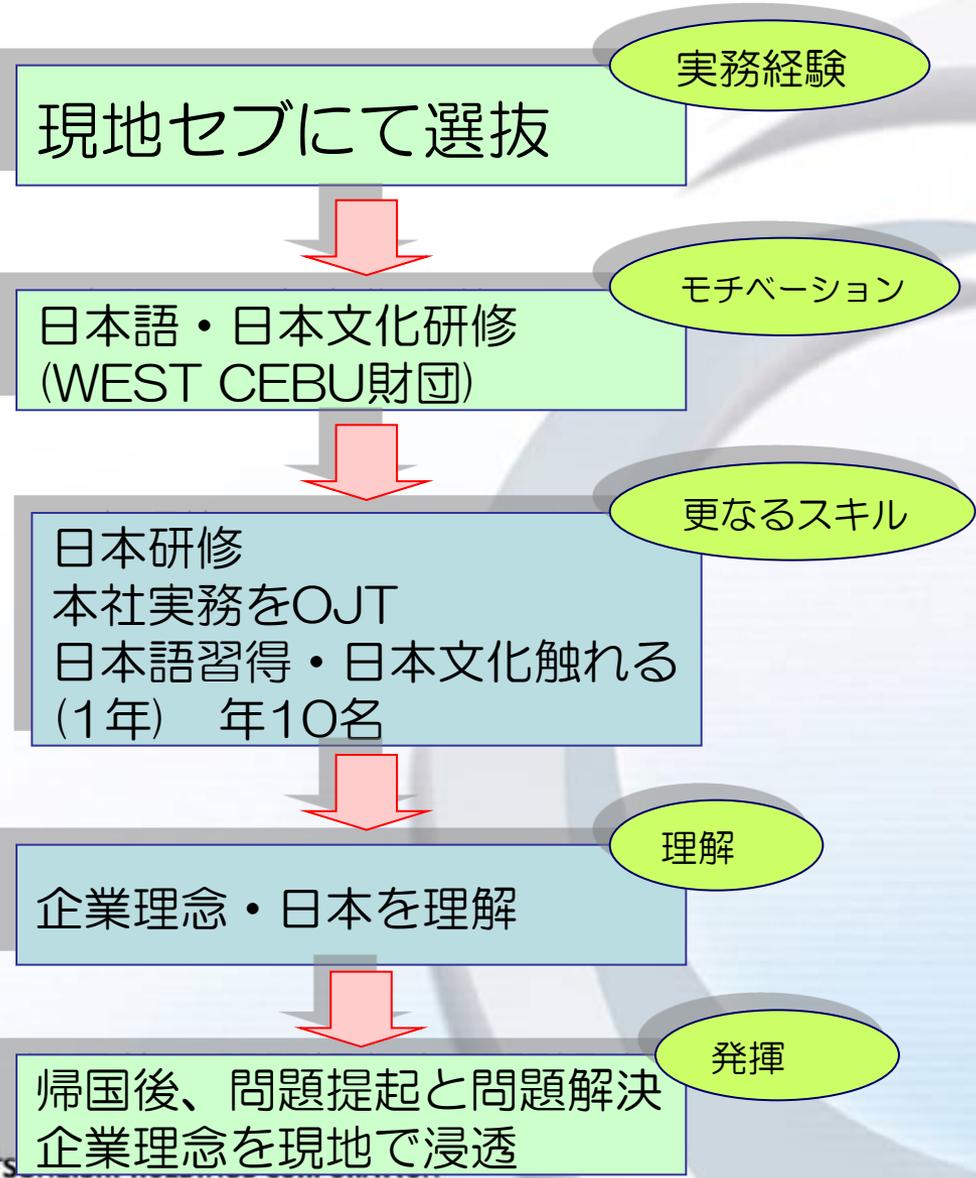


NO.4 Philippines

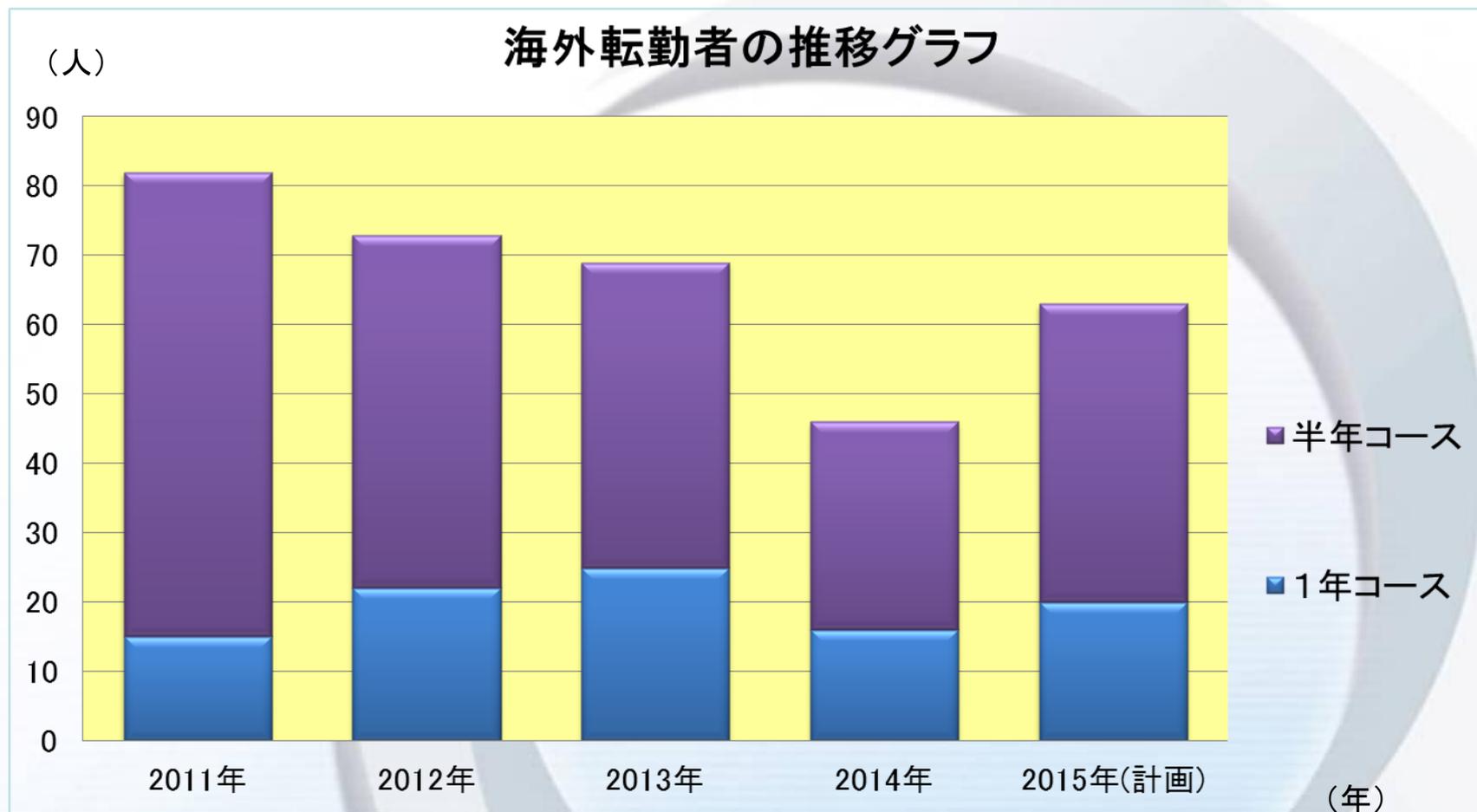
2.10 ワーカーの日本での技能実習システム



2.11 幹部候補の日本研修システム



2.12 TTSP(設計)従業員の常石造船への海外転勤者



1. 常石グループ造船事業について

2. フィリピン造船事業

3. 環境整備と地域貢献

3.1 地域貢献活動(balan ban 町病院、学校誘致)



University San Jose Recoletos High school, Elementary school Balamban Campus

3.2 地域貢献 TSUNEISHI FOUNDATION (CEBU), Inc.

地元学校の清掃・補修ボランティア



進学支援奨学金

地元公立高校8校(81名)
大学 (USJR、UC、CTU) (38名)

植林活動



3.3 PEZAアワード受賞(優良企業)

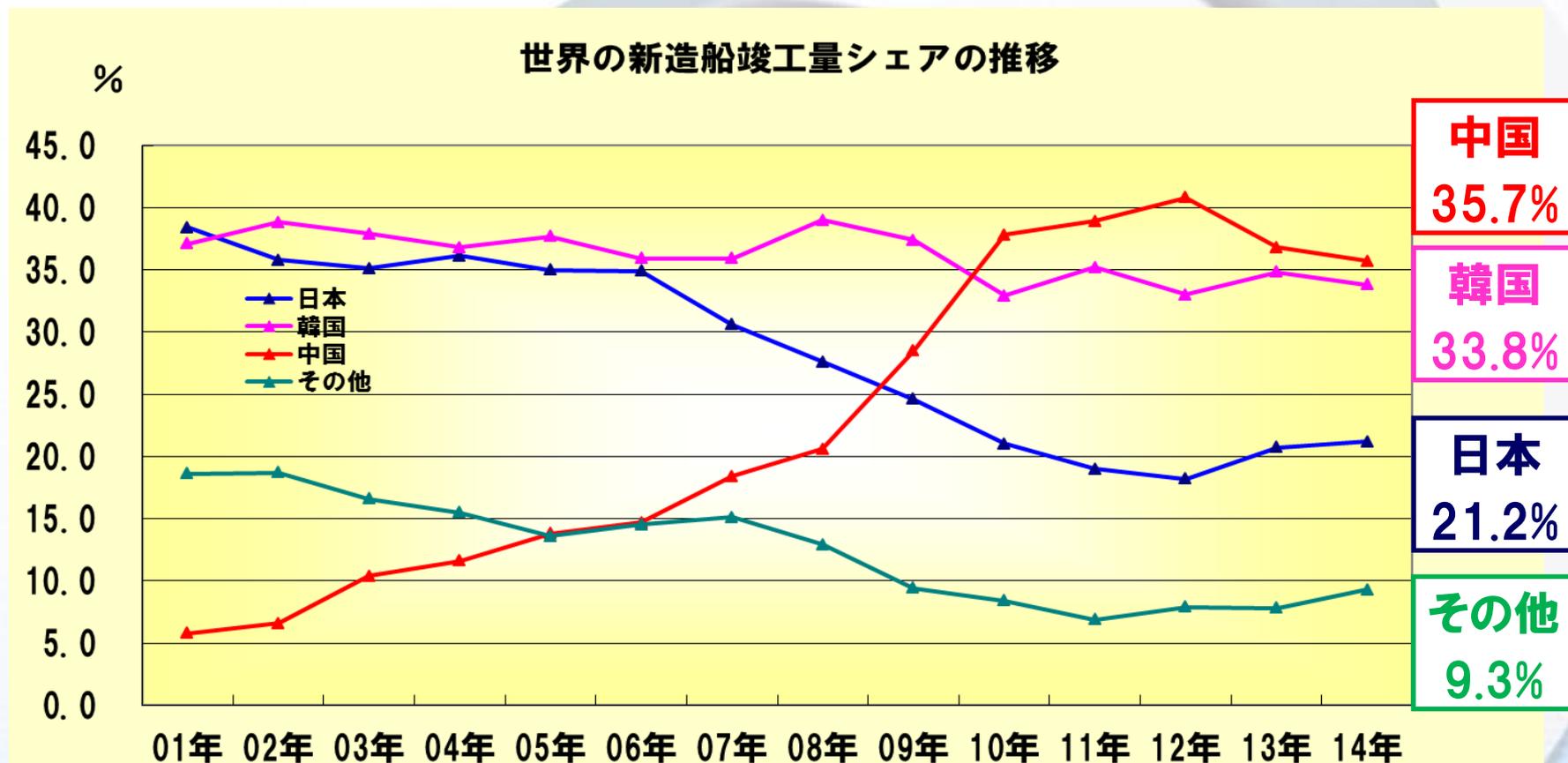
- 2004 Outstanding Environment Performer Award
- 2005 Outstanding Community Relation Award
- 2011 Outstanding Employer Award
- 2011 Outstanding Community Projects Award
- 2012 Outstanding Exporter Award
- 2013 Outstanding Community Project Award
- 2013 Outstanding Exporter Award
- 2014 Outstanding Community Project Award
(Hall of Fame)
Outstanding Exporter Award



3.4 常石グループはなぜ海外展開？

韓国造船・中国造船との競争激化

- ・ **日本**は1956年（昭和31年）以降、**船の建造量世界一**
→ 2000年（平成12年）に**韓国**にその座を奪われる
- ・ 2000年以降、**中国**も造船事業に力を入れており、その生産能力も毎年**拡大傾向**
- ・ これからも**韓国、中国とのグローバルな競争**は避けて通れない



3.5 フィリピン・セブ島を選んだ理由

労働力

豊富、安価、
教育レベル高い

言語

英語圏

宗教

カトリック

立地

Accessが容易

台風の影響小

パートナー

ABOITIZ

地元要請

過疎地区

balan-banの人口
 1992年47,000人 ⇒2014年78,000人

A tropical sunset scene with palm trees and a wooden fence. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the sky and sea. The palm trees are silhouetted against the bright sky. A wooden fence runs across the foreground on the right side.

The company goals;

To be loved by our client ...

To be loved by our community ...

To be loved by our fellow employees ...

Thank you ...



TSUNEISHI